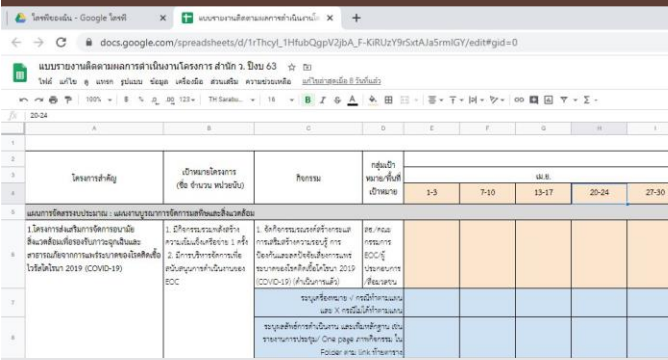




การวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมไม่บรรลุเป้าหมาย

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ของสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม มีผลการบรรลุเป้าหมายของกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ในระบบ DOC กรมอนามัย ร้อยละ 100 ของเป้าหมายทั้งหมดที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการ อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาเป้าหมาย/ตัวชี้วัดที่กำหนดของแต่ละโครงการพบว่า ส่วนใหญ่สามารถบรรลุตัวชี้วัด และได้ผลผลิตตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ แต่ยังมีบางตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย โดยเฉพาะตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ต้องขับเคลื่อนในระดับพื้นที่ และการประชุม เป็นต้น เช่น มูลฝอยติดเชื้อที่เกิดขึ้นจากทุกแหล่งกำเนิดที่ได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง ร้อยละ 98.91 จากเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ 100 เป็นต้น ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่เป็นสาเหตุของความไม่สำเร็จดังกล่าว คือ สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 20198 (COVID-19)

สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมได้พัฒนาแบบฟอร์มการรายงานข้อมูลเพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือนหลัง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โดยใช้เครื่องมือ google sheet สำหรับผู้รับผิดชอบโครงการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของแต่ละโครงการ ซึ่งได้มีการชี้แจง ทำความเข้าใจวิธีการใช้งานเครื่องมือดังกล่าวในการประชุมสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 8/2563 วันที่ 28 พ.ค. 63 ดังนี้

ระบบรายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



Folder  
แบบรายงาน

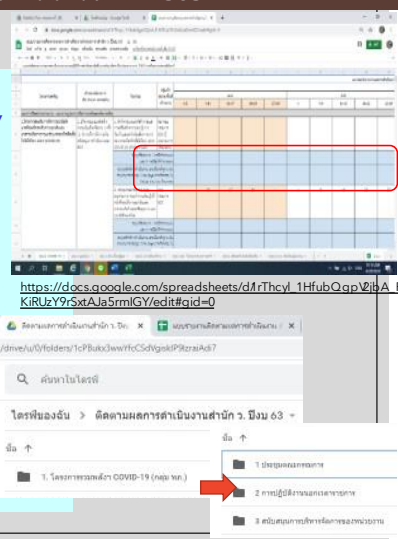
ติดตามผลการดำเนินงานสำนัก ว. ปีงบประมาณ 63

1.	โครงการรณรงค์ COVID-19 (กลุ่ม พท.)	อื่น
2.	โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการมูลฝอย (กลุ่ม พท.)	อื่น
3.	โครงการยกระดับคุณภาพ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (กลุ่ม พท.)	อื่น
4.	โครงการเสริมสร้างพลังท้องถิ่นและชุมชนฯ (กลุ่ม พท.)	อื่น
5.	โครงการพัฒนาระบบการจัดการเศษวัสดุฯ (กลุ่ม พท.)	อื่น
6.	โครงการเสริมสร้างความเป็นเชิงภาคีเครือข่ายฯ (กลุ่ม พท.)	อื่น
7.	โครงการพัฒนาและขับเคลื่อนนโยบาย ยุทธศาสตร์ฯ (กลุ่ม พท.)	อื่น
8.	โครงการพัฒนา ความสำเร็จเชิงนโยบาย ในพื้นที่เฉพาะ (กลุ่ม พท.)	อื่น
9.	โครงการพัฒนาฯ ส่วน และสิ่งปลูกฯ (กลุ่ม พท.)	อื่น
10.	การบริหารจัดการสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม (กลุ่ม อภ.)	อื่น

ระบบรายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

เงื่อนไข

1. เข้าใช้งาน google sheet ด้วยบัญชี Gmail
 - Spreadsheet ชื่อ "แบบรายงานติดตามผลการดำเนินงาน สำนัก ว . ปีงบประมาณ 63"
 - Folder ชื่อ "ติดตามผลการดำเนินงาน สำนัก ว . ปีงบประมาณ 63"
2. เพิ่มข้อมูลเพิ่มเติมในช่องสีฟ้าซึ่งอยู่แถวกลางของแต่ละกิจกรรม
 - ระบุ ✓ กรณีทำตามแผน และระบุ X กรณีไม่ได้ทำตามแผน
 - ระบุผลลัพธ์การดำเนินงาน และเพิ่มหลักฐาน เช่น รายงานการประชุม/ One page ภาพกิจกรรม ใน Folder
3. ระบุชื่อผู้รายงานข้อมูล เพื่อการประสานงานเพิ่มเติม
4. ส่งข้อมูลผลลัพธ์/ ผลการดำเนินงาน ใน folder โดยสร้าง folder ย่อย ใน Folder หลักแต่ละโครงการที่กำหนดไว้
5. ขอความร่วมมือรายงานข้อมูลทุกวันศุกร์ของแต่ละสัปดาห์ (กรณีมีกิจกรรมดำเนินการ)



หมายเหตุ: หนังสือกลุ่ม มย. ที่ สธ 0924.0755 ลวท. 24 เม.ย. 63 <https://drive.google.com/drive/folders/1cPRuX3wYwYfCSDVgiskIP9kraiAd17>

อย่างไรก็ดี สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมได้วิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ไม่บรรลุเป้าหมาย โดยพบว่า

1. เครื่องมือที่ใช้ คือ Google sheet อาจไม่สะดวกในการเข้าใช้งานและการรายงานผล ซึ่งอาจไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการกำกับติดตามผลการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ
2. รูปแบบในการติดตามผลการดำเนินงานยังไม่เป็นระบบเท่าที่ควร
3. การสื่อสารข้อมูลเพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงาน ควรต่อเนื่องและหลากหลายช่องทาง
4. ผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้หลายกิจกรรมไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมจึงได้พัฒนารูปแบบและเครื่องมือในการกำกับติดตามผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. ใช้เครื่องมือ google slide สำหรับการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
2. จัดทำแบบฟอร์มบันทึกข้อมูลผ่านระบบออนไลน์ (Google Slide) โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการทุกคนสามารถเข้าถึงแบบฟอร์มและบันทึกผลการดำเนินงานได้พร้อมกันในเวลาเดียวกัน (Real time recording and sharing information)

3. จัดทำ (ร่าง) ข้อมูลรายการกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการเพื่อให้ผู้รับผิดชอบโครงการบันทึกข้อมูลผลการปฏิบัติงานทุกเดือน

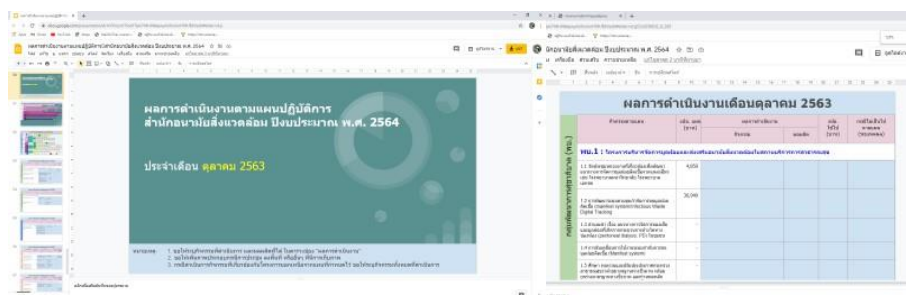
4. สื่อสารข้อมูลเพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ด้วยวิธีการ คือ
 - 4.1 สื่อสารอย่างเป็นทางการผ่านหนังสือราชการโดยระบุเงื่อนไขการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในหนังสือเชิญประชุมสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม
 - 4.2 สื่อสารผ่านไลน์กลุ่มสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมทุกเดือนเพื่อแจ้งให้บุคลากรที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ หัวหน้ากลุ่ม และผู้รับผิดชอบโครงการ ดำเนินการจัดทำข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้วยวิธีการนำเข้าข้อมูลผ่านระบบออนไลน์ Google Slide
 - 4.3 ประสานผู้รับผิดชอบโครงการทุกโครงการเป็นรายบุคคลเพื่อประสิทธิภาพในการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ภายในเวลาที่กำหนด

ทั้งนี้ ได้มีการชี้แจง และทำความเข้าใจเกี่ยวกับเครื่องมือ เงื่อนไข และรูปแบบการกำกับติดตามผลการดำเนินงานสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในการประชุมสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 26 ต.ค. 63 ดังนี้

ผลการดำเนินงานเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563

เงื่อนไข การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักฯ ผ่านระบบ Google Slide

1. เข้าใช้งาน google slide ด้วยบัญชี Gmail
2. กลุ่ม บย. จะจัดทำร่างข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามแผนปฏิบัติการรายการโครงการ เช่น กิจกรรม และ งบเพื่อให้ผู้รับผิดชอบโครงการเพิ่มเติมข้อมูลผลการดำเนินงาน โดยจะแจ้ง link หรือ QR Code ผ่านช่องทางไลน์ และหนังสือราชการทุกเดือน เพื่อนำข้อมูล ดังนี้
 - ระบุกิจกรรมที่ดำเนินการ วันที่ และผลผลิตที่ได้ ในตารางช่อง "ผลการดำเนินงาน"
 - ขอให้เพิ่มภาพประกอบกรณีการประชุม ลงพื้นที่ หรืออื่นๆ ที่มีการเก็บภาพ
 - กรณีดำเนินการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการนอกเหนือจากแผนที่กำหนดไว้ ขอให้ระบุกิจกรรมทั้งหมดที่ดำเนินการ
3. ขอความร่วมมือรายงานข้อมูลภายในวันที่ 2 ของทุกเดือน หรืออาจมีการปรับเปลี่ยนกำหนดวันแล้วแต่กรณี



นอกจากนี้ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมได้กำหนดมาตรการเพื่อการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ดังนี้

1. พัฒนาเครื่องมือสำหรับการควบคุมกำกับติดตามผลการดำเนินงาน โดยเปลี่ยนเครื่องมือการรายงานข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการจาก google sheet เป็น google slide และนำข้อมูลที่ได้มาดำเนินการวิเคราะห์ และจัดทำเอกสารนำเสนอรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการต่อไป

2. พัฒนารูปแบบการสื่อสารข้อมูล โดยเพิ่มช่องทางการสื่อสารข้อมูลทั้งรูปแบบทางการ คือ หนังสือราชการ โดยบรรจุ QR code แบบฟอร์มรายงานผ่านระบบออนไลน์ในหนังสือเชิญประชุม และสื่อสารผ่านช่องทางไลน์ (Line) ทั้งไลน์กลุ่มสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม และไลน์ส่วนตัวของผู้รับผิดชอบแต่ละโครงการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้รับการตอบรับในการนำเข้าข้อมูลเป็นอย่างดี

ทั้งนี้ ข้อมูลความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ปรากฏอยู่ในระบบออนไลน์ซึ่งสามารถตรวจสอบข้อมูลได้อย่างต่อเนื่อง <https://docs.google.com/presentation/d/1riFPsLsnY7lod1Tqm74ft-0WqewyAU0csnoHYlUBXI/edit?usp=sharing>

