

1 **รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน รอบ 5 เดือนแรก**  
2 **KPI 2.5 ร้อยละการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่บรรลุเป้าหมาย ของสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม**

3  
4  
5 แนวทางการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสำนักอนามัย  
6 สิ่งแวดล้อม รอบ 5 เดือนแรก ปี 2564 นั้น ผู้อำนวยการสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมให้ความสำคัญกับการกำกับ  
7 ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ซึ่งมีการจัดประชุมสำนักฯ ทุกเดือน เดือนละ 1 ครั้ง เพื่อกำกับ  
8 การดำเนินงานกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการทุกรายการอย่างต่อเนื่องให้บรรลุเป้าหมาย อีกทั้ง ผู้รับผิดชอบ  
9 โครงการให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามแผนฯ และกลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ซึ่งได้รับมอบหมายให้ดำเนินการ  
10 กำกับติดตามการปฏิบัติตามแผนฯ ได้พัฒนาโปรแกรมเพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงานและการใช้จ่าย  
11 งบประมาณ (ENV PLAN) รวมทั้งพัฒนารูปแบบการรายงานผลการดำเนินงานผ่านระบบออนไลน์ (google  
12 slide) โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้รับผิดชอบโครงการในการเข้าใช้งานระบบดังกล่าวและ  
13 การรายงานผลการดำเนินงาน ทำให้สามารถกำกับ ติดตาม และแก้ไขปัญหา กรณีที่การดำเนินงานจะไม่สามารถ  
14 บรรลุผลหรือไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้  
15

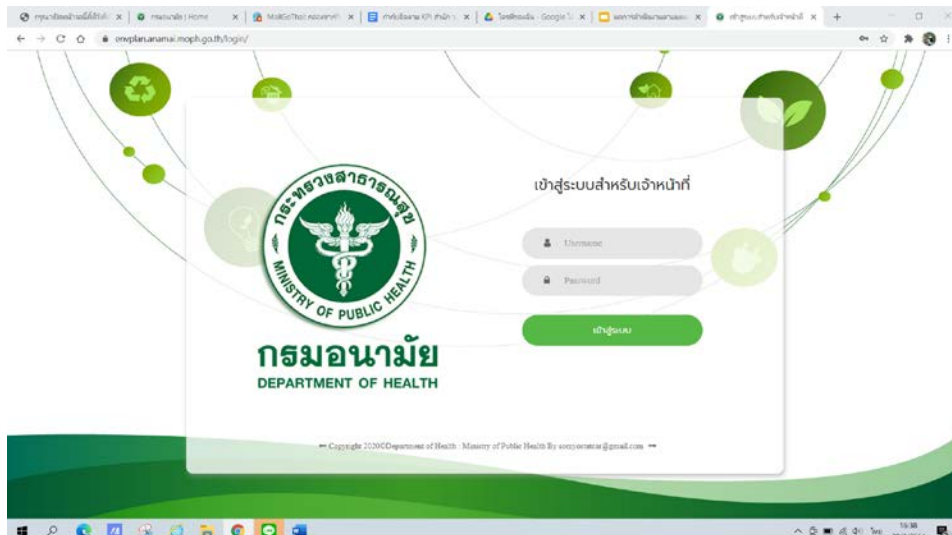
16 ทั้งนี้ ผู้อำนวยการสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานด้านการกำกับดูแล  
17 องค์กรที่ดี ทั้งในด้านการตรวจสอบด้านการเงิน (Financial Auditing) ด้านการตรวจสอบด้านการปฏิบัติงานหรือ  
18 การดำเนินงาน (Operational Auditing) ด้านการตรวจสอบการบริหารงาน (Management Auditing) เพื่อให้  
19 สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมมีการบริหารจัดการที่ดี โดยมีกระบวนการกำกับติดตามที่ทำให้สามารถกำกับติดตาม  
20 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ดังนี้

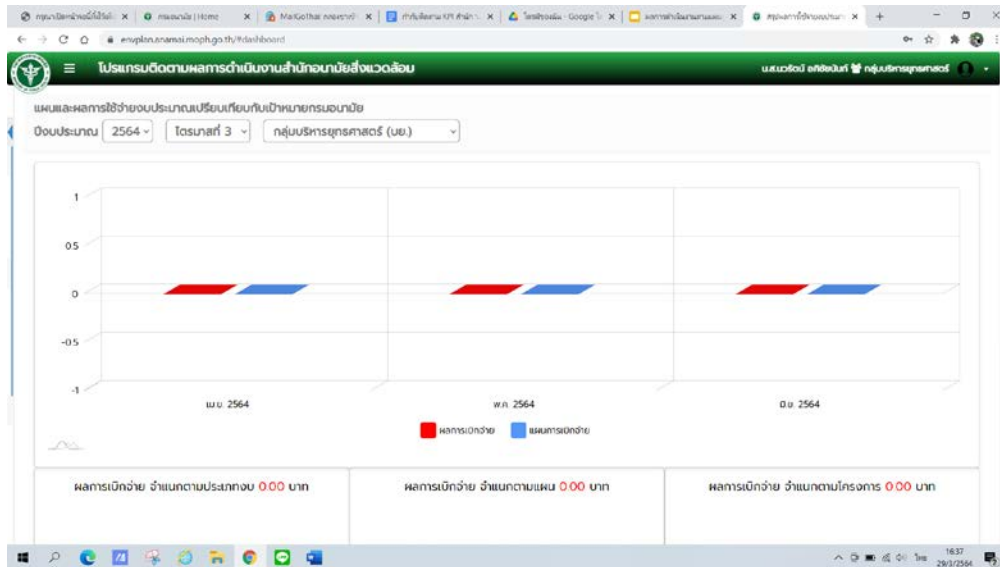
21 1. จัดประชุมสำนักฯ ทุกเดือน เพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนและการใช้จ่าย  
22 งบประมาณ ซึ่งมีการประชุมอย่างต่อเนื่องมาแล้ว 6 ครั้ง โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่าย  
23 งบประมาณของแต่ละกิจกรรมในแต่ละโครงการ รวมถึงการพิจารณาขอปรับแผนกรณีมีความจำเป็นหรือไม่สามารถ  
24 ดำเนินการตามแผนได้

25 2. พัฒนาโปรแกรมติดตามผลการดำเนินงานสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม (ENV PLAN) ซึ่งมีวัตถุประสงค์  
26 เพื่อสร้างระบบออนไลน์ในการบันทึกข้อมูลการใช้จ่ายงบประมาณที่สามารถตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณ  
27 รายโครงการและภาพรวมของหน่วยงานได้ อีกทั้ง ผู้รับผิดชอบโครงการสามารถติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณ  
28 ของโครงการตนเองได้ด้วย

29 รูปที่ 1 โปรแกรมติดตามผลการดำเนินงานสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม (ENV PLAN)

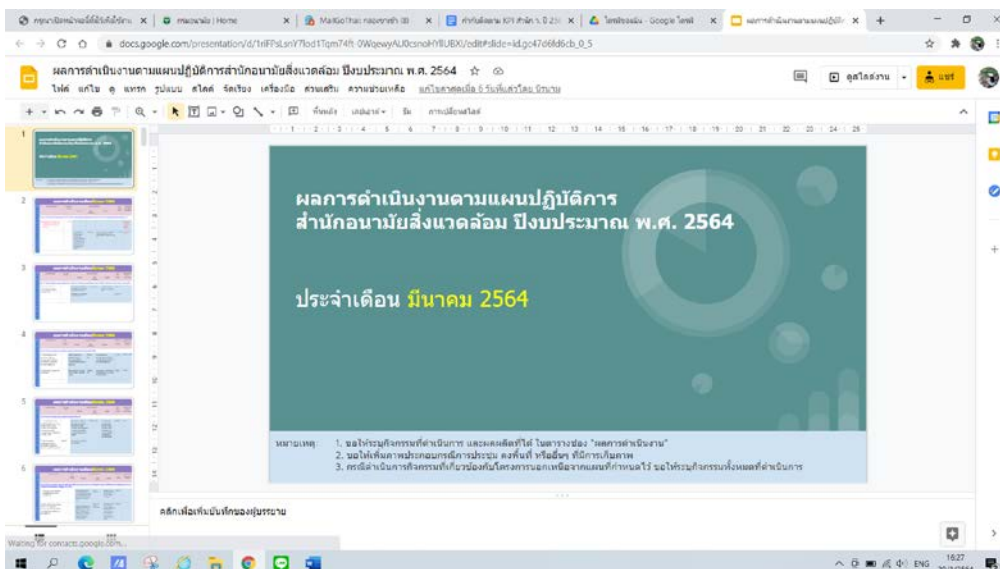
30 3.





33  
34  
35  
36

รูปที่ 2 การรายงานผลการดำเนินงานผ่านระบบออนไลน์ (google slide)



37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51

3. พัฒนาช่องทางการรายงานข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการแบบออนไลน์ (google slide) เพื่อความสะดวกในการใช้งานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกคน เนื่องจากเป็นระบบออนไลน์แบบ Real time ที่สามารถใช้งานได้พร้อมกันทุกที่ทุกเวลา ซึ่งสะดวกต่อการใช้งานได้ทั้งทางโทรศัพท์ หรือคอมพิวเตอร์

4. ทีมกำกับติดตามของสำนักฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตามเงื่อนไขเวลาที่กำหนด

นอกจากนี้ สำนักอำนวยการสิ่งแวดล้อมได้มีการวิเคราะห์รายการข้อมูลที่ใช้ (ตามองค์ประกอบที่เจ้าภาพกำหนดไว้) โดยได้กำหนดมาตรการตาม PIRAB และกำหนดประเด็นความรู้ที่ใช้ ครอบคลุม ต่อการขับเคลื่อนตัวชี้วัดแล้ว ทำให้ผลการดำเนินงานรอบ 5 เดือนแรก บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยไม่มีการปรับแผนหรือกิจกรรมใดๆ Output ผลผลิต : คิดเป็นร้อยละ 100 ของการดำเนินงานตามแผนและมาตรการที่กำหนด ดังนี้

52

## การทบทวนแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานและมาตรการที่กำหนด รอบ 5 เดือนหลัง

53

(มี.ค.-ก.ค. 64) ปีงบประมาณ พ.ศ.2564

54

รอบ 5 เดือนแรก (ต.ค. - ก.พ.64)	ผลตามเป้าหมาย	รอบ 5 เดือนหลัง (มี.ค. - ก.ค.64)	ผลตามเป้าหมาย
1. วิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการไม่บรรลุเป้าหมาย <b>ต.ค. 63</b> <a href="https://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/kpi64_2_5_3.pdf">https://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/kpi64_2_5_3.pdf</a>	✓ (1 ครั้ง)	1. วิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการไม่บรรลุเป้าหมาย	(1 ครั้ง)
2. จัดทำแผนกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ <b>ต.ค. 63</b> <a href="https://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/2.5.2.pdf">https://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/2.5.2.pdf</a>	✓ (1 ครั้ง)	2. จัดทำแผนกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ	-
3. ให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนปฏิบัติการฯ <b>ต.ค. 63</b> <a href="https://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/kpi64_2_5mt1.pdf">https://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/kpi64_2_5mt1.pdf</a>	✓ (1 ครั้ง)	3. ให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนปฏิบัติการฯ	-
4. กำหนดมาตรการเพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงาน <b>ต.ค. 63</b> <a href="https://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/kpi64_2_5_3.pdf">https://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/kpi64_2_5_3.pdf</a>	✓ (1 ครั้ง)	4. กำหนดมาตรการเพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงาน	-
5. จัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการฯ <b>ต.ค. 63 - ก.พ. 64</b> <a href="https://docs.google.com/presentation/d/1riFPsLsnY7Iod1Tqm74ft-0WqewyAU0csnoHYLUUBXI/edit?usp=sharing">https://docs.google.com/presentation/d/1riFPsLsnY7Iod1Tqm74ft-0WqewyAU0csnoHYLUUBXI/edit?usp=sharing</a>	✓ (5 ครั้ง)	5. จัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการฯ <b>มี.ค.- ก.ค. 64</b> <a href="https://docs.google.com/presentation/d/1riFPsLnY7lod1Tqm74ft-0WqewyAU0csnoHYLUUBXI/edit?usp=sharing">https://docs.google.com/presentation/d/1riFPsLnY7lod1Tqm74ft-0WqewyAU0csnoHYLUUBXI/edit?usp=sharing</a>	(7 ครั้ง)
6. สื่อสารข้อมูลเพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ (การนำเข้าระบบ google slide) <b>ต.ค. 63 - ก.พ. 64</b> 1) <a href="https://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/2.1.5.1.pdf">https://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/2.1.5.1.pdf</a> ต.ค. 63 - ม.ค. 64 2) <a href="http://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/CommunicationForMonitoringFab64.pdf">http://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/CommunicationForMonitoringFab64.pdf</a> ก.พ. 64	✓ (5 ครั้ง)	6. สื่อสารข้อมูลเพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ (การนำเข้าระบบ google slide) <b>มี.ค.- ก.ค. 64</b>	(7 ครั้ง)
7. จัดทำข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนฯ เพื่อนำเสนอในที่ประชุมสำนักฯ <b>ต.ค. 63 - ก.พ. 64</b> 1) <a href="http://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/kpi64_2_5mt1.pdf">http://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/kpi64_2_5mt1.pdf</a> 2) <a href="http://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/kpi64_2_5mt2.pdf">http://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/kpi64_2_5mt2.pdf</a> 3) <a href="http://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/kpi64_2_5mt3.pdf">http://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/kpi64_2_5mt3.pdf</a> 4) <a href="http://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/kpi64_2_5mt4.pdf">http://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/kpi64_2_5mt4.pdf</a> 5) <a href="https://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/kpi64_2_5mt5.pdf">https://env.anamai.moph.go.th/download/kpi/2564/kpi64_2_5mt5.pdf</a>	✓ (5 ครั้ง)	7. จัดทำข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนฯ เพื่อนำเสนอในที่ประชุมสำนักฯ <b>มี.ค.- ก.ค. 64</b> 1) <a href="https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi64/download?id=69737&amp;mid=32878&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=22238">https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi64/download?id=69737&amp;mid=32878&amp;mkey=m_document&amp;lang=th&amp;did=22238</a>	(7 ครั้ง)

55