

**มาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณ
สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม**

ชื่อหน่วยงาน สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม กรมอนามัย	มาตรการการเบิกจ่ายงบประมาณ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม
	ตัวชี้วัดที่ ๒.๓ ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ

ชื่อมาตรการ	หลักการ/เหตุผลผลการกำหนดมาตรการ	ความสอดคล้อง
๑. มาตรการการสื่อสารเพื่อการกำกับและติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณ	จากข้อมูลการวิเคราะห์สถานการณ์การเบิกจ่ายงบประมาณสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ๓ ปีย้อนหลังที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๔) สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (เบิกจ่ายได้ร้อยละ ๑๐๐) ดีขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ และ ๒๕๖๓ (เบิกจ่ายได้ร้อยละ ๙๙.๙๙ และ ร้อยละ ๙๙.๙๘ ตามลำดับ) เนื่องจากมีการติดตาม เร่งรัด พร้อมรายงานผลการดำเนินงาน การเบิกจ่ายงบประมาณ และงบประมาณคงเหลือทุกเดือน ในการประชุมสำนักฯ ระบบติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณแบบออนไลน์ และผ่านทางผู้รับผิดชอบงบประมาณในแต่ละกลุ่ม เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ คาดการณ์การเบิกจ่ายงบประมาณได้ล่วงหน้า ทำให้วางแผนบริหารจัดการงบประมาณได้ตามแผนปฏิบัติการและเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด และในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมได้มีนโยบายสื่อสารและกำกับติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นรายสัปดาห์ เพื่อให้ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนดทุกเดือน	Advocate (ชี้แนะ สื่อสาร)
๒. มาตรการสร้างการมีส่วนร่วมในการเบิกจ่ายงบประมาณ	สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม กำหนดให้มีมาตรการสร้างการมีส่วนร่วมในการเบิกจ่ายงบประมาณโดยอยู่ในวาระสืบเนื่องในการประชุมสำนักฯ ประจำเดือน โดยทุกกลุ่มงานต้องมีการชี้แจงรายละเอียด เหตุผลความจำเป็นที่ทำให้ผลการเบิกจ่ายงบประมาณยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย พร้อมทั้งให้ทุกกลุ่มสามารถเสนอหรือแนะนำแนวทางการปรับแผนงานให้สามารถเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด สำหรับแต่ละโครงการ เป็นการหรือร่วมกันแบบมีส่วนร่วม	Partnership (การสร้างพันธมิตร)

ชื่อมาตรการ	หลักการ/เหตุผลการกำหนดมาตรการ	ความสอดคล้อง
๓. มาตรการการลงทุนเพื่อการติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณ	สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ได้พัฒนาระบบการติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณแบบออนไลน์อย่างง่าย เพื่อให้เป็นการนำเสนอผลการเบิกจ่ายงบประมาณแบบเป็นปัจจุบัน ทุกกลุ่มสามารถเห็นแนวโน้มการเบิกจ่ายภาพรวมสำนักฯ แบบรายกลุ่มและรายโครงการ ทำให้เกิดมาตรการการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเบิกจ่ายของกรมอนามัย การลงทุนพัฒนาระบบดังกล่าว ทำให้สำนักก้าวเข้าสู่การพัฒนากระบวนการทำงานด้วยระบบดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ	Investment (การลงทุน)
๔. มาตรการควบคุมกำกับและเพิ่มขีดความสามารถเจ้าหน้าที่ในการเบิกจ่ายงบประมาณ	เพื่อให้เจ้าหน้าที่สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมมีความเข้าใจต่อแนวปฏิบัติที่ถูกต้องในการเบิกจ่ายงบประมาณ จึงได้พัฒนาระบบควบคุมกำกับการเบิกจ่ายงบประมาณหน่วยงานพร้อมเผยแพร่แนวปฏิบัติ และแนวทางการเบิกจ่ายงบประมาณของกรมอนามัยให้ทุกกลุ่มงานทราบ รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ทำหน้าที่ประสานงานภายในกลุ่มงานเรื่องการเบิกจ่ายงบประมาณ ซึ่งทำให้เกิดการติดตามผลการเบิกจ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ	Regulation (การกำกับควบคุม)
๕. มาตรการการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ	ผู้อำนวยการสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม มอบนโยบายให้ทุกกลุ่มงานถือเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด โดยกำหนดกลไกการติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ด้วยการติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นรายสัปดาห์ และบรรจุเป็นวาระสืบเนื่องในการประชุมสำนักฯ ประจำเดือนทุกเดือน ดังนั้นกลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ จึงได้ทำการรวบรวมข้อมูลการเบิกจ่ายในระบบควบคุมงบประมาณ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม และแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ ในแต่ละโครงการมาวิเคราะห์ และจัดทำสรุปให้ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์การเบิกจ่ายงบประมาณในแต่ละเดือน พร้อมมีข้อเสนอเชิงนโยบายสำหรับกลุ่มงานให้ปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน เพื่อเป็นแนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณต่อไป	(ข้อเสนอเชิงนโยบาย)

ชื่อหน่วยงาน สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม กรมอนามัย	กิจกรรม/ขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม
	ตัวชี้วัดที่ ๒.๓ ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ

ที่	ชื่อกิจกรรม/ขั้นตอน	เป้าหมาย	หน่วยนับ	มาตรการ
๑	จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม	๑	งาน	มาตรการควบคุมกำกับและเพิ่มขีดความสามารถเจ้าหน้าที่ในการเบิกจ่ายงบประมาณ
๒	วิเคราะห์สถานการณ์การเบิกจ่ายงบประมาณ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ๓ ปีย้อนหลัง และจัดทำแผนการเบิกจ่ายงบประมาณตามเป้าหมาย	๒	ครั้ง	มาตรการการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ
๓	รวบรวมผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายเดือนและวิเคราะห์เพื่อจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย	๑๒	ครั้ง	มาตรการการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ
๔	สื่อสารและมีข้อเสนอเพื่อกำกับติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณ	๑๒	ครั้ง	มาตรการการสื่อสารเพื่อการกำกับ และติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณ
๕	กลุ่มงานมีส่วนร่วมในการชี้แจงรายละเอียด พร้อมเสนอแนะแนวทางการปรับแผนงานเพื่อให้สามารถเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด	๑๒	ครั้ง	มาตรการสร้างการมีส่วนร่วมในการเบิกจ่ายงบประมาณ
๖	จัดทำรายงานสรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำเดือน	๑๒	ครั้ง	มาตรการการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ
๗	พัฒนาและขับเคลื่อนการกำกับติดตามด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ	๑	งาน	มาตรการการลงทุนเพื่อการติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณ