

การวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ของสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมไม่บรรลุเป้าหมาย

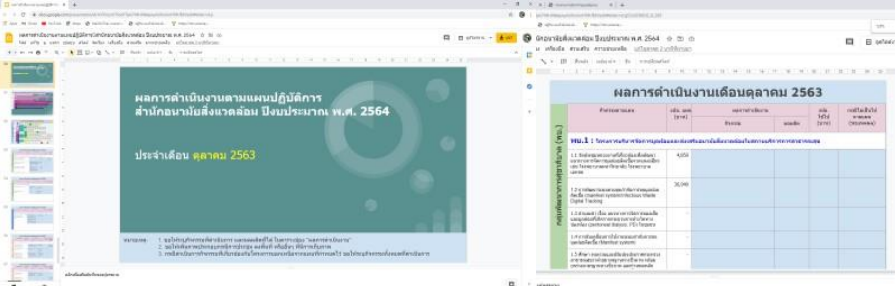
ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม มีผลการบรรลุเป้าหมายของกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ในระบบ DOC กรมอนามัย ร้อยละ 100 ของเป้าหมายทั้งหมดที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการ อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาเป้าหมาย/ตัวชี้วัดที่กำหนดของแต่ละโครงการพบว่า ส่วนใหญ่สามารถบรรลุตัวชี้วัด และได้ผลผลิตตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ แต่ยังมีบางตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย โดยเฉพาะตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ต้องขับเคลื่อนในระดับพื้นที่ และการประชุม เป็นต้น เช่น มูลฝอยติดเชื้อที่เกิดขึ้นจากทุกแหล่งกำเนิดที่ได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง ร้อยละ 98.91 จากเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ 100 เป็นต้น ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่เป็นสาเหตุของความไม่สำเร็จดังกล่าว คือ สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19)

สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมได้พัฒนาแบบฟอร์มการรายงานข้อมูลเพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงานตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2563 เป็นต้นมา โดยใช้เครื่องมือ google Slide สำหรับผู้รับผิดชอบโครงการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของแต่ละโครงการ ซึ่ง ได้มีการชี้แจง และทำความเข้าใจเกี่ยวกับเครื่องมือ เงื่อนไข และรูปแบบการกำกับติดตามผลการดำเนินงานสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในการประชุมสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 26 ต.ค. 63 ดังนี้

ผลการดำเนินงานเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563

เงื่อนไข การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักฯ ผ่านระบบ Google Slide

1. เข้าใช้งาน google slide ด้วยบัญชี Gmail
2. กลุ่ม บย. จะจัดทำร่างข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามแผนปฏิบัติการรายโครงการ เช่น กิจกรรม และ ปมเพื่อให้ผู้รับผิดชอบโครงการเพิ่มเติมข้อมูลผลการดำเนินงาน โดยจะแจ้ง Link หรือ QR Code ผ่านช่องทางไลน์ และหนังสือราชการทุกเดือน เพื่อนำข้อมูล ดังนี้
 - ระบุกิจกรรมที่ดำเนินการ วันที่ และผลผลิตที่ได้ ในตารางของ "ผลการดำเนินงาน"
 - ขอให้เพิ่มภาพประกอบกรณีการประชุม ลงพื้นที่ หรืออื่นๆ ที่มีการเก็บภาพ
 - กรณีดำเนินการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการนอกเหนือจากแผนที่กำหนดไว้ ขอให้ระบุกิจกรรมทั้งหมดที่ดำเนินการ
3. ขอความร่วมมือรายงานข้อมูลภายในวันที่ 22 ของทุกเดือน หรืออาจมีการปรับเปลี่ยนกำหนดวันแล้วแต่กรณี



อย่างไรก็ดี สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมได้วิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ไม่บรรลุเป้าหมาย โดยพบว่า

1. เครื่องมือที่ใช้ คือ Google Slide อาจไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการกำกับติดตามผลการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ
2. ผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้หลายกิจกรรมไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมจึงได้พัฒนารูปแบบและเครื่องมือในการกำกับติดตามผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. ใช้เครื่องมือ Google slide และ Google data studio สำหรับการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

2. จัดทำแบบฟอร์มบันทึกข้อมูลผ่านระบบออนไลน์ (Google Slide) โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการทุกคนสามารถเข้าถึงแบบฟอร์มและบันทึกผลการดำเนินงานได้พร้อมกันในเวลาเดียวกัน (Real time recording and sharing information)

3. จัดทำ (ร่าง) ข้อมูลรายการกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการเพื่อให้ผู้รับผิดชอบโครงการบันทึกข้อมูลผลการปฏิบัติงานทุกเดือน

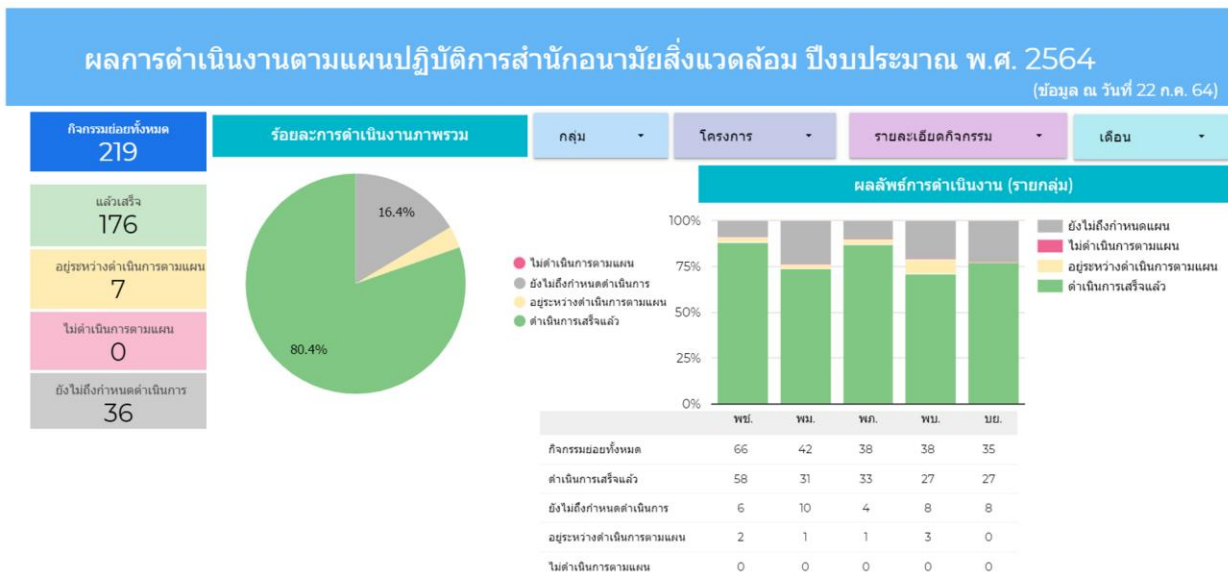
4. สื่อสารข้อมูลเพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ด้วยวิธีการ คือ

4.1 สื่อสารอย่างเป็นทางการผ่านหนังสือราชการโดยระบุเงื่อนไขการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในหนังสือเชิญประชุมสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม

4.2 สื่อสารผ่านไลน์กลุ่มสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมทุกเดือนเพื่อแจ้งให้บุคลากรที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ หัวหน้ากลุ่ม และผู้รับผิดชอบโครงการ ดำเนินการจัดทำข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้วยวิธีการนำเข้าข้อมูลผ่านระบบออนไลน์ Google Slide

4.3 ประสานผู้รับผิดชอบโครงการทุกโครงการเป็นรายบุคคลเพื่อประสิทธิภาพในการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ภายในเวลาที่กำหนด

ทั้งนี้ ได้มีการชี้แจง เกี่ยวกับการกำกับติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้วยเครื่องมือ Google data studio เพิ่มเติม ในการประชุมสำนักฯ ครั้งที่ 10/2564 วันที่ 23 ก.ค. 63 ดังนี้



Dashboard ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและการเบิกจ่ายงบประมาณ: <https://env.anamai.moph.go.th/th/actionplan>

นอกจากนี้ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมได้กำหนดมาตรการสำคัญเพื่อการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการให้บรรลุเป้าหมายโดยสอดคล้องกับมาตรการสำคัญ PIRAB ที่ทำให้ตัวชี้วัดบรรลุผล ดังนี้

P: Partnership ประสานความร่วมมือกับส่วนแผนงานงบประมาณ และผู้รับผิดชอบโครงการทุกโครงการในการขับเคลื่อนงานตามแนวทางที่กำหนดเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และได้ผลผลิตตามเป้าหมาย/ตัวชี้วัดที่กำหนด

I: Investment เสริมสร้างความพร้อมในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการโดยการจัดประชุมสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมทุกเดือน เพื่อกำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการที่กำหนด

R: Regulation พัฒนาเครื่องมือสำหรับควบคุมกำกับ และติดตามผลการดำเนินงาน โดยปรับใช้เครื่องมือการรายงานข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการควบคู่กันทั้ง google sheet, google slide และ google data studio พร้อมนำข้อมูลที่ได้มาดำเนินการวิเคราะห์ และจัดทำเอกสารนำเสนอรายงาน

ความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ทั้งนี้ ได้มีกระบวนการให้ระบุนที่ดำเนินการและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการรายเดือนอย่างชัดเจน โดยแจ้งให้กลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ทราบทุกวันที่ ๒๐ ของเดือน เพื่อการบริหารจัดการในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ทันต่อสถานการณ์

A: Advocacy พัฒนารูปแบบการสื่อสารโดยเพิ่มความถี่ในการสื่อสารข้อมูลทั้งรูปแบบทางการ คือ หนังสือราชการ โดยบรรจุ QR code แบบฟอร์มรายงานผ่านระบบออนไลน์ในหนังสือเชิญประชุม และสื่อสารผ่านช่องทางไลน์ (Line) ทั้งไลน์กลุ่มสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม กลุ่มไลน์ติดตามงบ สว. และไลน์ส่วนตัวของผู้รับผิดชอบแต่ละโครงการอย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง ซึ่งได้รับการตอบรับในการนำเข้าข้อมูลเป็นอย่างดี

B : Building capacity พัฒนาศักยภาพทีมงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการเชื่อมโยงการจัดทำแผนงาน/โครงการ และการติดตามประเมินผล โดยบูรณาการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการติดตามงานทั่วไปและงานตามแผนต่างๆ

ทั้งนี้ ข้อมูลความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ปรากฏอยู่ในระบบออนไลน์ซึ่งสามารถตรวจสอบข้อมูลได้อย่างต่อเนื่อง

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1h2Z23UitWxByWrRq4YQGtUL7n0L2oSAssNpkEYalhfw/edit?usp=sharing>

ลำดับ	กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ	ระบุวันที่ดำเนินการ	งบประมาณที่ใช้ (บาท)	หมายเหตุ
1	แผนปฏิบัติการตามโครงการสำคัญ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565				
2	กลุ่มงาน : กลุ่มพัฒนาอนามัยสิ่งแวดล้อมจากมลพิษ				
3					
4					
5					
6	ประชุมชี้แจงงานด้านสิ่งแวดล้อม		4 พ.ค. 64	6,800.00	
7	ประชุมชี้แจงงานด้านสิ่งแวดล้อม วันที่ 12/2565 วันที่ 4 พ.ค. 64 เวลา 09.30-16.30 น. ณ ห้องประชุม 3 ชั้น 3 อาคาร 5 ชั้น 5 กรมอนามัย กรุงเทพมหานคร 25 พ.ค.	ป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากมลพิษ			
8	โครงการพัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรและกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ ตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุข				
9	1 ประชุมและบูรณาการพิจารณาเรื่องมาตรการจัดการทรัพยากรและระบบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ				
10	1.1 ประชุมและบูรณาการพิจารณาเรื่องมาตรการตรวจ เรื่อง กำหนดสถานที่ตั้งโรงงานและกำหนดเขตคัดแยกขยะรีไซเคิล และเงื่อนไขการให้บริการโรงงานอุตสาหกรรมของภาคเอกชน พ.ศ. ...	ร่างประกาศกระทรวง เรื่อง กำหนดสถานที่ตั้งโรงงานและกำหนดเขตคัดแยกขยะรีไซเคิล และเงื่อนไขการให้บริการโรงงานอุตสาหกรรมของภาคเอกชน พ.ศ. ... ที่อำนาจเสนอขอจากและบูรณาการ	18 พ.ย. 64	21,075.00	
11	2 ประชุมพัฒนาฐาน หลักเกณฑ์ มาตรการ และกฎหมายในการจัดการทรัพยากรและระบบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ				
12	2.1 การประชุมพิจารณาการดำเนินงาน เครื่องมือ และแผนการศึกษาปัญหาอนามัยสิ่งแวดล้อม จากกิจการเอกชนมี และการผลักดัน iver	แผนงานสนับสนุนและเครื่องมือการเก็บรวบรวมข้อมูลกิจการอนามัยสิ่งแวดล้อม	27 ต.ค. 64	2,325.00	