

การวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมไม่บรรลุเป้าหมาย

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม มีผลการบรรลุเป้าหมายของกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ในระบบ DOC กรมอนามัย ร้อยละ 100 ของเป้าหมาย ทั้งหมดที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการ อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาเป้าหมาย/ตัวชี้วัดที่กำหนดของแต่ละโครงการ พบว่า ส่วนใหญ่สามารถบรรลุตัวชี้วัด และได้ผลผลิตตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ แต่ยังมีบางตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย โดยเฉพาะตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ต้องขับเคลื่อนในระดับพื้นที่ และการประชุม เป็นต้น เช่น มูลฝอยติดเชื้อที่เกิดขึ้นจากทุกแหล่งกำเนิดที่ได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง ร้อยละ 90.95 จากเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ 100 เป็นต้น (ข้อมูล ณ 25 ก.ย. 2566)

สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมได้พัฒนาแบบฟอร์มการรายงานข้อมูลเพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงาน ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 และใช้งานมาอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เครื่องมือ google sheet สำหรับผู้รับผิดชอบโครงการ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของแต่ละโครงการ ซึ่งได้มีการชี้แจง และทำความเข้าใจเกี่ยวกับ เครื่องมือ เงื่อนไข และรูปแบบการกำกับติดตามผลการดำเนินงานในการประชุมสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 19 ต.ค. 64 ดังนี้

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1h2Z23UItWxBYwRrq4YQGtUL7n0L2oSAssNpkEYalhfw/edit?usp=sharing>

ตัวชี้วัด	กิจกรรม	ผลผลิตที่ได้รับ	ระบุวันที่ดำเนินการ	งบประมาณที่ใช้ (บาท)	หมายเหตุ
1	ประชุมคณะกรรมการพิจารณาโครงการสำคัญ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566				
2	กลุ่มงาน : กลุ่มพัฒนาอนามัยสิ่งแวดล้อมจากมลพิษ				
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9	1	ประชุมคณะกรรมการพิจารณาโครงการสำคัญ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			
10	1.1	ประชุมคณะกรรมการพิจารณาโครงการสำคัญ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	18 พ.ย. 64	21,075.00	
11	2	ประชุมพิจารณาโครงการสำคัญ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			
12	2.1	การประชุมพิจารณาโครงการสำคัญ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	27 ต.ค. 64	2,325.00	

อย่างไรก็ดี สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมได้วิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ไม่บรรลุเป้าหมาย โดยพบว่า เครื่องมือที่ใช้ คือ Google sheet มีประสิทธิภาพในการกำกับติดตามผลการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ แต่มีความจำเป็นต้องกระตุ้นและแจ้งเตือนอย่างต่อเนื่องให้ผู้รับผิดชอบโครงการเข้ามารายงานผลในเครื่องมือดังกล่าว

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมยังคงใช้เครื่องมือ Google sheet ในการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยจะศึกษาและพัฒนาเครื่องมือ Google data studio เพิ่มเติมสำหรับการรายงานผลการดำเนินงานเพื่อเพิ่มความเข้มงวดในการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ โดยกลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ดำเนินการ ดังนี้

1. จัดทำแบบฟอร์มบันทึกข้อมูลผ่านระบบออนไลน์ (Google Sheet) โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการทุกคนสามารถเข้าถึงแบบฟอร์มและบันทึกผลการดำเนินงานได้พร้อมกันในเวลาเดียวกัน (Real time recording and sharing information)

2. สื่อสารข้อมูลเพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ด้วยวิธีการ คือ

2.1 สื่อสารอย่างเป็นทางการผ่านหนังสือราชการโดยระบุเงื่อนไขการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในหนังสือเชิญประชุมสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม

2.2 สื่อสารผ่านไลน์กลุ่มสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมทุกเดือนเพื่อแจ้งให้บุคลากรที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ หัวหน้ากลุ่ม และผู้รับผิดชอบโครงการ ดำเนินการจัดทำข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

2.3 ประสานผู้รับผิดชอบโครงการทุกโครงการเป็นรายบุคคลเพื่อประสิทธิภาพในการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ภายในเวลาที่กำหนด

นอกจากนี้ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมได้กำหนดมาตรการสำคัญเพื่อการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการให้บรรลุเป้าหมายโดยสอดคล้องกับมาตรการสำคัญ PIRAB ที่ทำให้ตัวชี้วัดบรรลุผล ดังนี้

P: Partnership ประสานความร่วมมือกับส่วนแผนงานงบประมาณ และผู้รับผิดชอบโครงการทุกโครงการในการขับเคลื่อนงานตามแนวทางที่กำหนดเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และได้ผลผลิตตามเป้าหมาย/ตัวชี้วัดที่กำหนด

I: Investment เสริมสร้างความพร้อมในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการโดยการจัดประชุมสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมทุกเดือน เพื่อกำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการที่กำหนด

R: Regulation พัฒนาเครื่องมือสำหรับควบคุมกำกับ และติดตามผลการดำเนินงาน โดยปรับใช้เครื่องมือการรายงานข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการควบคู่กันทั้ง google sheet พร้อมนำข้อมูลที่ได้มาดำเนินการวิเคราะห์ และจัดทำเอกสารนำเสนอรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ทั้งนี้ ได้มีกระบวนการให้ระบุวันที่ดำเนินการและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการรายเดือนอย่างชัดเจน โดยแจ้งให้กลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ทราบทุกวันที่ ๒๐ ของเดือน เพื่อการบริหารจัดการในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ทันต่อสถานการณ์

A: Advocacy พัฒนารูปแบบการสื่อสารโดยเพิ่มความถี่ในการสื่อสารข้อมูลทั้งรูปแบบทางการ คือ หนังสือราชการ โดยบรรจุ QR code แบบฟอร์มรายงานผ่านระบบออนไลน์ในหนังสือเชิญประชุม และสื่อสารผ่านช่องทางไลน์ (Line) ทั้งไลน์กลุ่มสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม กลุ่มไลน์ติดตามงบ สว. และไลน์ส่วนตัวของผู้รับผิดชอบแต่ละโครงการอย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง ซึ่งได้รับการตอบรับในการนำเข้าสู่ข้อมูลเป็นอย่างดี

B: Building capacity สร้างความเข้าใจแก่ทีมงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการเชื่อมโยงการจัดทำแผนงาน/โครงการ และการติดตามประเมินผล โดยบูรณาการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการติดตามงานทั่วไปและงานตามแผนต่างๆ

ทั้งนี้ ข้อมูลความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และปีที่ผ่านมาปรากฏอยู่ในระบบออนไลน์ซึ่งสามารถตรวจสอบข้อมูลได้อย่างต่อเนื่อง

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1ecptgPUIxoqc0TXOi8SjSIi8VZAqx0LUUp71PLMfUw/edit#gid=2051669913>

ลำดับ	กิจกรรม	ผู้เข้าร่วม/กลุ่มเป้าหมาย/รูปแบบ(onsite/online)	ผลผลิตที่ได้รับ	ระบุวันที่ดำเนินการ	งบประมาณที่ใช้ (บาท)	หมายเหตุ
1	ประชุมสำนักงานมีสื่อมวลชน	จำนวน 30 คน จากสำนักงานมีสื่อมวลชน แบน				
2	ประชุมสำนักงานมีสื่อมวลชน ครั้งที่ 1/2566 วันที่ 4 ต.ค. 64 เวลา 09.30-16.30 น. ณ ห้องประชุมสี่ สีวงศ์ อาคาร 5 ชั้น 5 กรมอนามัย ผู้เข้าร่วมจำนวน 35 คน	จำนวน 35 คน จากหน่วยงานกลาง กรมอนามัย และศบ. 1-12 ประชุมแบบ onsite	- นโยบายและแนวทางการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	4 ต.ค. 64	6,650.00	แจ้งผลการดำเนินงาน
3	โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการมูลฝอยตามชุมชนด้วยวิธีการสาธารณสุข					
4	1. จัดพัฒนาระบบบริหารจัดการมูลฝอยติดเชื้อ (E-manifest)			1 ฉบับ		
5	1.1. จัดบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการมูลฝอยติดเชื้อ (E-manifest)					
6	2. ประชุมประเมินผลเชิงปฏิบัติการกับปทััญญูภาคีด้านการจัดการมูลฝอยตามชุมชนด้วยวิธีการสาธารณสุข และจัดเก็บระบบบริหารจัดการมูลฝอยติดเชื้อ (E-manifest) และดูแลต่อเนื่องเป็นพื้นที่หรือต้นแบบจากชุมชน			2 ครั้ง		
7	2.1					

(น.ส.นวรรรัตน์ อภิชัยนันท์ กลุ่ม บย. สำนัก ว. ข้อมูล ณ วันที่ 30 ต.ค. 66)