

ให้หน่วยงานอับโหลตเอกสารการวิเคราะห์ ตัวชี้วัดที่ 2.3 ปีงบประมาณ 2565 รอบ 5 เดือนหลัง ระดับที่ 1 - 3 บนเว็บไซต์หน่วยงาน หัวข้อ คำรับรองปฏิบัติราชการ → ตัวชี้วัดที่ 2.3 ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณ และ บันทึกเอกสารฉบับนี้ ในระบบ DOC หัวข้อ รายการข้อมูลที่น่าสนใจ

หน่วยงาน สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัดที่ 2.3 ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณ (ปีงบประมาณ 2565 รอบ 5 เดือนหลัง)

ระดับที่ 1 : Assessment กำหนดให้หน่วยงานวิเคราะห์สถานการณ์ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ 3 ปีย้อนหลัง และ 5 เดือนที่ผ่านมาของปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ตุลาคม 2564 ถึง กุมภาพันธ์ 2565) และกำหนดองค์ความรู้ที่นำมาใช้ในการเบิกจ่ายงบประมาณ โดยนำหลักฐานข้อมูลทั้งหมดอัปโหลดขึ้นเว็บไซต์หน่วยงาน

1.1 บทวิเคราะห์สถานการณ์ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

รายงานการวิเคราะห์สถานการณ์การเบิกจ่ายงบประมาณ 3 ปีย้อนหลัง และ 5 เดือนที่ผ่านมาของปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ตุลาคม 2564 - กุมภาพันธ์ 2565) สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม กรมอนามัย

.....

1) ข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณ 3 ปีย้อนหลัง

ข้อมูลผลการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม 3 ปีย้อนหลัง (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 - 2564) สามารถแสดงได้ดังตารางต่อไปนี้

ประจำปีงบประมาณ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จริง (บาท)	ร้อยละการเบิกจ่าย	งบประมาณคืน กรมอนามัย (บาท)	ร้อยละคืนเงิน
2562	30,544,656.35	30,543,784.09	99.99	872.26	0.01
2563	28,922,488.50	28,917,990.21	99.98	4,498.29	0.02
2564	19,388,174.80	19,388,174.80	100	0.00	0.00

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่า ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม 3 ปีย้อนหลัง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และ 2563 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายของกรมอนามัย คือ ร้อยละ 100 และมีแนวโน้มการคืนงบประมาณเพิ่มสูงขึ้น หากวิเคราะห์จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในปี 2563 ซึ่งส่งผลกระทบต่อทุกภาคส่วนเป็นวงกว้างทั่วโลก ในส่วนของประเทศไทย ส่งผลให้เกิดมาตรการปิดประเทศ งดการเดินทางข้ามจังหวัดและประเทศ งดการรวมกลุ่มหรือการประชุมที่มีคนจำนวนมาก ปิดสถานประกอบการ กิจการ โรงเรียน แหล่งท่องเที่ยว และสถานที่สาธารณะต่าง ๆ เพื่อลดการแพร่ระบาดของโรคดังกล่าว ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงาน และมาตรการควบคุม ป้องกันโรค ประกอบกับสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมได้รับมอบหมายภารกิจในการสนับสนุนการปฏิบัติงานทั้งการเตรียมวัสดุ อุปกรณ์เพื่อสนับสนุนการทำงานของทีมปฏิบัติการระดับพื้นที่รองรับกิจกรรมการประเมินมาตรฐานสถานประกอบการ การกำหนดมาตรการแนวปฏิบัติทางวิชาการ ทำให้ส่งผลต่อการขับเคลื่อนงานประจำปีตามแผนงานและเป้าหมายเดิมที่ได้มีการกำหนดไว้ ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณบางกิจกรรมไม่สามารถจัดได้ หรือบางกิจกรรมมีความสำคัญต้องดำเนินการแต่ต้องเลื่อนการดำเนินงานไปช่วงปลายปีงบประมาณ ซึ่งเป็นช่วงการแพร่ระบาดของโรคลดน้อยลงและมีการผ่อนคลายมาตรการมากขึ้น ดังนั้นจึงต้องเร่งรัดการเบิกจ่ายและส่งเบิกให้ทันกำหนดส่งเบิกของกรมอนามัย ทำให้การส่งคืนเงินที่เหลือจากกิจกรรมที่จัดในช่วงท้ายของปีงบประมาณไม่เป็นไปตามกำหนด ส่งผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และต้องคืนเงินให้แก่กรมอนามัยสูงมากขึ้นกว่าในปีที่ผ่านมา ซึ่งจากประสบการณ์ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ทำให้สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมได้ปรับแนวทางและมาตรการการบริหารแผนงานและงบประมาณ เพื่อรองรับ

การดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ให้ทันต่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 โดยมีการติดตาม เร่งรัด พร้อมรายงานผลการดำเนินงาน การเบิกจ่ายงบประมาณ และงบประมาณคงเหลือทุกเดือนในการประชุมสำนักฯ ระบบติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณแบบออนไลน์ และผ่านทางผู้รับผิดชอบงบประมาณในแต่ละกลุ่ม เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ รวมทั้งการคาดการณ์การเบิกจ่ายงบประมาณได้ล่วงหน้า ทำให้วางแผนบริหารจัดการงบประมาณได้ตาม แผนปฏิบัติการและเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด จึงทำให้สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้ร้อยละ 100 ตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด

2.) ข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณ 5 เดือนที่ผ่านมา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ตุลาคม 2564 - กุมภาพันธ์ 2565)

ข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณ 5 เดือนที่ผ่านมา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (ตุลาคม 2564 - กุมภาพันธ์ 2565) สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม สามารถแสดงได้ดังตารางต่อไปนี้

2.1) งบประมาณภาพรวม (งบลงทุนและงบดำเนินงาน)

เดือน	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรรทั้งปี (บาท)	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรรไตรมาส 1-2 (บาท)	งบประมาณที่ เบิกจ่ายผ่านระบบ GFMI (บาท)	ร้อยละของการ เบิกจ่ายเทียบ ทั้งปี	ร้อยละเป้าหมาย กรมอนามัย
ตุลาคม 2564	12,261,128.00	9,272,304.00	219,075.00	1.79	9.00
พฤศจิกายน 2564	12,261,128.00	9,272,304.00	1,374,065.32	11.21	19.00
ธันวาคม 2564	12,261,128.00	9,272,304.00	2,426,816.58	19.79	32.00
มกราคม 2565	14,897,128.00	11,908,304.00	5,068,269.42	34.02	39.00
กุมภาพันธ์ 2565	14,897,128.00	11,908,304.00	5,630,626.96	37.80	45.00

2.2) งบดำเนินงาน

เดือน	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรรทั้งปี (บาท)	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรรไตรมาส 1-2 (บาท)	งบประมาณที่ เบิกจ่ายผ่านระบบ GFMI (บาท)	ร้อยละของการ เบิกจ่ายเทียบ ทั้งปี	ร้อยละเป้าหมาย กรมอนามัย
ตุลาคม 2564	5,964,028.00	2,975,204.00	219,075.00	3.67	9.00
พฤศจิกายน 2564	5,964,028.00	2,975,204.00	1,374,065.32	23.04	19.00
ธันวาคม 2564	5,964,028.00	2,975,204.00	2,033,216.58	34.09	32.00
มกราคม 2565	8,672,028.00	5,683,204.00	4,674,669.42	53.91	39.00
กุมภาพันธ์ 2565	8,672,028.00	5,683,204.00	5,237,026.96	60.39	45.00

หมายเหตุ : สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมได้รับงบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติม เพื่อใช้ในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ และผลิตสื่อสิ่งพิมพ์ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในสถานการณ์โควิด 19 ทำให้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 งบประมาณที่ได้รับจัดสรรของสำนักฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้น

จากข้อมูลในตารางที่ 2.1) งบประมาณภาพรวม (งบลงทุนและงบดำเนินงาน) และ 2.2) งบดำเนินงาน ข้างต้น ทำให้สามารถวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมได้ดังนี้

1. ผลการเบิกจ่ายงบดำเนินงาน ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2564 - กุมภาพันธ์ 2565 ของสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด ยกเว้นในเดือนตุลาคม 2564 เนื่องจากงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในรอบที่ 1 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้รับโอนเข้าสำนักฯ ในช่วงกลางเดือนตุลาคม 2565 ทำให้มีระยะเวลาในการดำเนินงานและการเบิกจ่ายน้อยกว่าเดือนอื่นๆ ส่งผลให้ผลการเบิกจ่ายงบประมาณในเดือนตุลาคม 2564 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด

2. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม (งบลงทุนและงบดำเนินงาน) ของสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด (ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 – กุมภาพันธ์ 2565) โดยงบลงทุนสำหรับจัดซื้อเครื่องมือวิทยาศาสตร์ จำนวน 4 รายการ สามารถเบิกจ่ายได้เพียง 1 รายการ ในเดือนธันวาคม 2564 และอีก 3 รายการยังอยู่ระหว่างการจัดส่งจากต่างประเทศ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ของประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้กระบวนการผลิตของโรงงานหยุดชะงัก ส่งผลให้การจัดส่งเครื่องมือล่าช้ากว่ากำหนด

อย่างไรก็ตามจากการวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้น สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมจึงได้มีการกำหนดแนวทางและมาตรการเพื่อติดตาม และเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้ได้ตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด ดังนี้

1. ให้ทุกกลุ่มงานเร่งรัดจัดทำแผนปฏิบัติการ กำหนดกลไกการกำกับติดตาม ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ เป็นรายสัปดาห์และรายเดือน พร้อมระบุวันที่ดำเนินงาน เพื่อให้สามารถติดตามและเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด

2. กำหนดผู้รับผิดชอบกำกับ ติดตามงบประมาณประจำกลุ่มงาน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการประสานงาน ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณตามกิจกรรมดำเนินงานของกลุ่มงาน

3. จัดทำสรุปรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณฯ เป็นประจำทุกเดือน เพื่อเสนอในการประชุมสำนักฯ และผ่านระบบไลน์สำนักฯ/ไลน์ติดตามงบประมาณ เพื่อให้ผู้รับผิดชอบงานเร่งรัดการเบิกจ่ายตามแผนอย่างต่อเนื่อง

4. ให้ผู้รับผิดชอบงบลงทุนประสานผู้รับจ้าง เพื่อจัดทำรายงานความก้าวหน้าผลการจัดหาเครื่องมือวิทยาศาสตร์ พร้อมทั้งเร่งรัดการส่งมอบงานและการเบิกจ่ายลงทุนให้แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2565

1.2 องค์ความรู้ที่นำมาใช้ในการเบิกจ่ายงบประมาณ (นำหลักฐานอัปโหลดขึ้นเว็บไซต์หน่วยงาน พร้อมแนบ Link ที่อยู่ของข้อมูลแต่ละรายการและบันทึกในระบบ DOC หัวข้อ รายการข้อมูลที่นำมาใช้)

องค์ความรู้ที่นำมาใช้ในการเบิกจ่ายงบประมาณ	URL
1. รายงานการวิเคราะห์สถานการณ์การเบิกจ่ายงบประมาณ 3 ปี ย้อนหลัง สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม กรมอนามัย	https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=82955&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26111
2. คู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงาน (SOP) ขับเคลื่อนตัวชี้วัดที่ 2.3 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ	https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=83627&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26111
3. อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ระดับหน่วยงาน (สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม)	https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=83629&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26111
4. สรุปรายละเอียดแผนงานโครงการและการจัดสรรงบประมาณ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=83628&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26111
5. หลักเกณฑ์และขั้นตอนการจัดสรรงบกลาง กรมอนามัย เพื่อบริหารงานตามนโยบายหน่วยเหนือ	https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=83578&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26111
6. แนวทางปฏิบัติการยืมเงินราชการและเงินทอรองราชการ	https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=83579&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26111
7. ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2555	https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=83580&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26111

องค์ความรู้ที่นำมาใช้ในการเบิกจ่ายงบประมาณ	URL
8. สรุปขั้นตอนการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการ กรมอนามัย (งบดำเนินงาน)	https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=83577&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26111
9. แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=83581&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26111
10. แนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการ กรมอนามัย (งบดำเนินงาน)	https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=83576&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26111
11. แผนผังสรุปแนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการ กรมอนามัย (งบดำเนินงาน)	https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=85799&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26111

ระดับที่ 2 : Advocacy/Intervention กำหนดให้หน่วยงานมีมาตรการเพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานเบิกจ่ายงบประมาณ และประกาศเป็นแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงาน (ใช้แนวทาง PIRAB บางตัวหรือทุกตัวในการวิเคราะห์) และมีประเด็นความรู้ที่สื่อสารให้กับบุคลากรภายในหน่วยงาน หรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยนำหลักฐานข้อมูลทั้งหมดอัปโหลดขึ้นเว็บไซต์หน่วยงาน

(1) มาตรการ	1. มาตรการการสื่อสารเพื่อการกำกับ และติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณ
หลักการและเหตุผล	จากข้อมูลการวิเคราะห์สถานการณ์การเบิกจ่ายงบประมาณ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม 3 ปีซ้อนหลังจากที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2564) สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (เบิกจ่ายได้ร้อยละ 100) ดีขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และ 2563 (เบิกจ่ายได้ร้อยละ 99.99 และ ร้อยละ 99.98 ตามลำดับ) เนื่องจากมีการติดตาม เร่งรัด พร้อมรายงานผลการดำเนินงาน การเบิกจ่ายงบประมาณ และงบประมาณคงเหลือทุกเดือน ในการประชุมสำนักฯ ระบบติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณแบบออนไลน์ และผ่านทางผู้รับผิดชอบงบประมาณในแต่ละกลุ่ม เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ คาดการณ์การเบิกจ่ายงบประมาณได้ล่วงหน้า ทำให้วางแผนบริหารจัดการงบประมาณได้ตามแผนปฏิบัติการและเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมได้มีนโยบายสื่อสารและกำกับติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นรายสัปดาห์ เพื่อให้ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนดทุกเดือน
PIRAB	GAP
A	การสื่อสารในบางกรณีทำให้ผู้รับสารเข้าใจคลาดเคลื่อน หรือผู้รับผิดชอบโครงการบางคนไม่ได้รับข้อมูลที่ทางกลุ่มบริหารยุทธศาสตร์แจ้ง ทำให้ไม่ทราบข้อมูลและไม่ได้ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด
	แนวทางการพัฒนา
A	ชี้แจง และสื่อสารผู้รับผิดชอบโครงการเป็นรายบุคคล และให้หัวหน้ากลุ่มงานติดตามอีกครั้ง เพื่อเป็นการเน้นย้ำและสอบถามความเข้าใจหรือปัญหาของผู้ปฏิบัติงาน ให้ผู้รับผิดชอบโครงการรับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง และกำกับ ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณได้อย่างต่อเนื่อง
(2) ประเด็นความรู้	1. รายงานการวิเคราะห์สถานการณ์การเบิกจ่ายงบประมาณ 3 ปีซ้อนหลัง สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม กรมอนามัย 2. แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
เหตุผลการนำประเด็นความรู้มาใช้	เพื่อนำข้อมูลสถานการณ์การเบิกจ่ายงบประมาณ 3 ปีซ้อนหลัง สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม มาวิเคราะห์ และหาปัญหาที่พบจากการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยนำมาเป็นแนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ. 2565 และแก้ไขการสื่อสารเพื่อการกำกับ และติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
กลุ่มเป้าหมาย	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บุคลากรสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม

(1) มาตรการ	2. มาตรการสร้างการมีส่วนร่วมในการเบิกจ่ายงบประมาณ
หลักการและเหตุผล	สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม กำหนดให้มีมาตรการสร้างการมีส่วนร่วมในการเบิกจ่ายงบประมาณโดยอยู่ในวาระสืบเนื่องในการประชุมสำนักฯ ประจำเดือน โดยทุกกลุ่มงานต้องมีการชี้แจงรายละเอียด เหตุผลความจำเป็นที่ทำให้ผลการเบิกจ่ายงบประมาณยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย พร้อมให้ทุกกลุ่มสามารถเสนอหรือแนะนำแนวทางการปรับแผนงานให้สามารถเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด สำหรับแต่ละโครงการ เป็นการหารือร่วมกันแบบมีส่วนร่วม
PIRAB	GAP
P	ระยะเวลาในการประชุมสำนักฯ แต่ละครั้งมีเวลาที่ค่อนข้างจำกัด อาจทำให้ทุกกลุ่มงานชี้แจงรายละเอียดเสนอหรือแนะนำแนวทางการปรับแผนงานและงบประมาณได้ไม่ครบถ้วนและครอบคลุม
	แนวทางการพัฒนา
P	จัดประชุมเกี่ยวกับการปรับแผนปฏิบัติการและการเบิกจ่ายงบประมาณโดยเฉพาะ เพื่อให้มีเวลาในการชี้แจง แลกเปลี่ยนเรียนรู้ หรือเสนอแนะได้อย่างเต็มที่
(2) ประเด็นความรู้	1. แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 2. คู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงาน (SOP) ขับเคลื่อนตัวชี้วัดที่ 2.3 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ
เหตุผลการนำประเด็นความรู้มาใช้	เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการดำเนินการ และเป็นมาตรฐานในการขับเคลื่อนการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปในรูปแบบเดียวกัน
กลุ่มเป้าหมาย	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บุคลากรสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม
(1) มาตรการ	3. มาตรการการลงทุนเพื่อการติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณ
หลักการและเหตุผล	สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ได้พัฒนาระบบการติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณแบบออนไลน์อย่างง่าย เพื่อให้เป็นการนำเสนอผลการเบิกจ่ายงบประมาณแบบเป็นปัจจุบัน ทุกกลุ่มสามารถเห็นแนวโน้มการเบิกจ่ายภาพรวมสำนักฯ แบบรายกลุ่ม และรายโครงการ ทำให้เกิดมาตรการการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเบิกจ่ายของกรมอนามัย การลงทุนพัฒนาระบบดังกล่าว ทำให้สำนักก้าวเข้าสู่การพัฒนากระบวนการทำงานด้วยระบบดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ
PIRAB	GAP
I	หน้า Dashboard บนเว็บไซต์สำนักฯ แสดงผลได้เพียงผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมของประเภทงบประมาณ โครงการ และกลุ่มงานเท่านั้น ยังไม่สามารถระบุได้ถึงระดับกิจกรรมในแต่ละโครงการว่าแต่ละกิจกรรมใช้งบประมาณไปจำนวนเท่าไร
	แนวทางการพัฒนา
I	เรียนรู้ และพัฒนาระบบติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณให้สามารถแสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณในแต่ละกิจกรรมได้
(2) ประเด็นความรู้	1. รายละเอียดแผนงานโครงการและการจัดสรรงบประมาณ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 2. การใช้ Google Data Studio สร้าง Dashboard บนเว็บไซต์
เหตุผลการนำประเด็นความรู้มาใช้	เพื่อนำข้อมูลแผนงานโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณมาประยุกต์ใช้กับ Google Data Studio พัฒนาเป็น Dashboard บนเว็บไซต์สำนักฯ ติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณแบบออนไลน์อย่างง่าย เพื่อให้เป็นการนำเสนอผลการเบิกจ่ายงบประมาณแบบเป็นปัจจุบัน ทุกกลุ่มงานสามารถเห็นแนวโน้มการเบิกจ่ายภาพรวมสำนักฯ แบบรายกลุ่ม และรายโครงการได้
กลุ่มเป้าหมาย	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บุคลากรสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม
(1) มาตรการ	4. มาตรการควบคุมกำกับและเพิ่มขีดความสามารถเจ้าหน้าที่ในการเบิกจ่ายงบประมาณ
หลักการและเหตุผล	เพื่อให้เจ้าหน้าที่สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมมีความเข้าใจต่อแนวปฏิบัติที่ถูกต้องในการเบิกจ่ายงบประมาณ จึงได้พัฒนาระบบควบคุมกำกับการเบิกจ่ายงบประมาณหน่วยงานพร้อมเผยแพร่แนวปฏิบัติ และแนวทางการเบิกจ่ายงบประมาณของกรมอนามัยให้ทุกกลุ่มงานทราบ รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ทำหน้าที่ประสานงานภายในกลุ่มงานเรื่องการเบิกจ่ายงบประมาณ ซึ่งทำให้เกิดการติดตามผลการเบิกจ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

PIRAB	GAP
R	การปฏิบัติตามแนวทางการเบิกจ่ายงบประมาณบางประเด็นอาจมีความเข้าใจที่คลาดเคลื่อน ทำให้ผู้รับผิดชอบโครงการเกิดความเข้าใจผิด และปฏิบัติได้ไม่ถูกต้อง
	แนวทางการพัฒนา
R	จัดประชุมชี้แจง หรือให้คำปรึกษารายบุคคล/รายกลุ่ม เพื่อชี้แจงรายละเอียดหรือแนะนำแนวทางการปรับแผนปฏิบัติการและการเบิกจ่ายงบประมาณให้ถูกต้อง เป็นไปตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด
(2) ประเด็นความรู้	<ol style="list-style-type: none"> คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม เร่รัดการเบิกจ่ายงบประมาณสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ระดับหน่วยงาน (สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม) แนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการ กรมอนามัย
เหตุผลการนำประเด็นความรู้มาใช้	เพื่อจะได้มีผู้รับผิดชอบงานติดตาม เร่รัดการเบิกจ่ายงบประมาณรายกลุ่ม เป็นตัวแทนในการสื่อสาร ติดตาม เร่รัดการเบิกจ่ายงบประมาณ และแนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการ เพิ่มขีดความสามารถให้กับเจ้าหน้าที่ ทำให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ
กลุ่มเป้าหมาย	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บุคลากรสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม
(1) มาตรการ	5. มาตรการการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ
หลักการและเหตุผล	ผู้อำนวยการสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม มอบนโยบายให้ทุกกลุ่มงานถือเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด โดยกำหนดกลไกการติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณด้วยการติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นรายสัปดาห์ และบรรจุเป็นวาระสืบเนื่องในการประชุมสำนักฯ ประจำเดือนทุกเดือน ดังนั้นกลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ จึงได้ทำการรวบรวมข้อมูลการเบิกจ่ายในระบบควบคุมงบประมาณ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม และแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ ในแต่ละโครงการมาวิเคราะห์ และจัดทำสรุปให้ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์การเบิกจ่ายงบประมาณในแต่ละเดือน พร้อมมีข้อเสนอเชิงนโยบายสำหรับกลุ่มงานให้ปฏิบัติในทิศทางเดียวกันเพื่อเป็นแนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณต่อไป
PIRAB	GAP
ข้อเสนอเชิงนโยบาย	ผู้รับผิดชอบโครงการไม่ได้ระบุแผนการจัดกิจกรรมรายเดือนใน Google Form ที่ทางกลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ให้ระบุทุกเดือน ทำให้การคาดการณ์การเบิกจ่ายงบประมาณคลาดเคลื่อน
	แนวทางการพัฒนา
ข้อเสนอเชิงนโยบาย	ติดตามผู้รับผิดชอบโครงการแต่ละกลุ่มงานให้ระบุข้อมูล และตรวจสอบข้อมูลทุกสัปดาห์ เพื่อความถูกต้อง เป็นปัจจุบัน และชัดเจนของข้อมูล
(2) ประเด็นความรู้	<ol style="list-style-type: none"> รายละเอียดแผนงานโครงการและการจัดสรรงบประมาณ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
เหตุผลการนำประเด็นความรู้มาใช้	เพื่อกำหนดข้อเสนอเชิงนโยบายเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ให้สอดคล้องกับแผนงานโครงการและงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ทำให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามแผนปฏิบัติการที่วางไว้ โดยไม่กระทบต่อเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด
กลุ่มเป้าหมาย	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บุคลากรสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม

ระดับที่ 3 : Management and Governance

3.1 กำหนดให้หน่วยงานจัดทำแผนการขับเคลื่อนมาตรการและประเด็นความรู้ พร้อมบันทึกในระบบ DOC หัวข้อ จัดทำแผนการขับเคลื่อน

ชื่อกิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมาย	วันเริ่มต้น	วันสิ้นสุด
1. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม	งาน	1	27 ต.ค. 64	30 ก.ย. 65
2. วิเคราะห์สถานการณ์การเบิกจ่ายงบประมาณ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม 3 ปีย้อนหลัง และจัดทำแผนการเบิกจ่ายงบประมาณตามเป้าหมาย	ครั้ง	2	1 ต.ค. 64	30 ก.ย. 65
3. รวบรวมผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายเดือนและวิเคราะห์เพื่อจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย	ครั้ง	12	1 ต.ค. 64	30 ก.ย. 65
4. สื่อสารและมีข้อเสนอเพื่อกำกับติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณ	ครั้ง	12	1 ต.ค. 64	30 ก.ย. 65
5. กลุ่มงานมีส่วนร่วมในการชี้แจงรายละเอียด พร้อมเสนอแนะแนวทางการปรับแผนงานเพื่อให้สามารถเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด	ครั้ง	12	1 ต.ค. 64	30 ก.ย. 65
6. จัดทำรายงานสรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำเดือน	ครั้ง	12	1 ต.ค. 64	30 ก.ย. 65
7. พัฒนาและขับเคลื่อนการกำกับติดตามด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ	งาน	1	1 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 64

3.2 ผลการขับเคลื่อนเป็นไปตามแผน : ให้หน่วยงานนำหลักฐานผลการขับเคลื่อนตามแผนทุกกิจกรรมอัปโหลดขึ้นเว็บไซต์หน่วยงาน (<https://หน่วยงาน.anamai.moph.go.th>) และบันทึกในระบบ DOC หัวข้อ รายการข้อมูลที่น่ามาใช้ พร้อมรายงานผลการดำเนินงาน ในหัวข้อ จัดทำแผนการขับเคลื่อน ตามเวลาที่กลุ่มพัฒนาระบบบริหารกำหนดเปิดระบบ

3.3 คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ (กรณีไม่มีการแก้ไขคำสั่ง สามารถใช้คำสั่งเดิม โดยนำ Link มาบันทึกในระบบ DOC รอบ 5 เดือนหลัง หัวข้อ รายการข้อมูลที่น่ามาใช้)

3.4 มี SOP การเบิกจ่ายงบประมาณ (หากมีการแก้ไขกระบวนการด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ ให้ปรับปรุง SOP การเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นปัจจุบัน นำหลักฐานข้อมูลทั้งหมดอัปโหลดขึ้นเว็บไซต์หน่วยงาน และบันทึกในระบบ DOC หัวข้อ มาตรฐานการปฏิบัติงาน (SOP))

3.5 มีรายงานการติดตามการดำเนินงานตัวชี้วัด ตามคำรับรองฯ ทุกเดือนและนำขึ้นเว็บไซต์ของหน่วยงาน ภายในวันที่ 10 ของเดือนถัดไป (นำหลักฐานอัปโหลดขึ้นเว็บไซต์หน่วยงานและบันทึกในระบบ DOC หัวข้อ รายงานผลการติดตามกำกับประจำเดือน)

3.6 มีรายงานผลติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ (รบจ.1) ณ วันที่ 15 ของทุกเดือน พร้อมนำข้อมูลอัปโหลดขึ้นเว็บไซต์ภายในวันที่ 20 ของทุกเดือน (นำหลักฐานอัปโหลดขึ้นเว็บไซต์หน่วยงานและบันทึกในระบบ DOC หัวข้อ รายการข้อมูลที่น่ามาใช้)