

สรุปผลการวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) รอบ 5 เดือนแรก ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานไม่บรรลุเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

แนวทางการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม รอบ 5 เดือนแรก ปี 2565 นั้น ผู้อำนวยการสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมให้ความสำคัญกับการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ซึ่งมีการจัดประชุมสำนักฯ ทุกเดือน เดือนละ 1 ครั้ง เพื่อกำกับ การดำเนินงานกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการทุกรายการอย่างต่อเนื่องให้บรรลุเป้าหมาย อีกทั้ง ผู้รับผิดชอบ โครงการให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามแผนฯ และกลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ซึ่งได้รับมอบหมายให้ดำเนินการ กำกับติดตามการปฏิบัติตามแผนฯ ได้ประยุกต์ใช้เครื่องมือกำกับติดตามผลการดำเนินงานและการใช้จ่าย งบประมาณผ่านระบบออนไลน์ (google sheet) โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้รับผิดชอบโครงการ ในการเข้าใช้งานและรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าว ทำให้สามารถกำกับ ติดตาม และแก้ไขปัญหา กรณีที่ การดำเนินงานจะไม่สามารถบรรลุผลหรือไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ ผู้อำนวยการสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลองค์การที่ดี ทั้งในด้านการตรวจสอบด้านการเงิน (Financial Auditing) ด้านการตรวจสอบด้านการปฏิบัติงานหรือ การดำเนินงาน (Operational Auditing) ด้านการตรวจสอบการบริหารงาน (Management Auditing) เพื่อให้ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมมีการบริหารจัดการที่ดี โดยมีกระบวนการกำกับติดตามที่ทำให้สามารถกำกับติดตาม ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ดังนี้

1. จัดประชุมสำนักฯ ทุกเดือน เพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนและการใช้จ่ายงบประมาณ ซึ่งมีการประชุมอย่างต่อเนื่องมาแล้ว 6 ครั้ง โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ของแต่ละกิจกรรมในแต่ละโครงการ รวมถึงการพิจารณาขอปรับแผนกรณีมีความจำเป็นหรือไม่สามารถดำเนินการ ตามแผนได้
2. พัฒนาช่องทางการรายงานข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการแบบออนไลน์ (google sheet) เพื่อความสะดวกในการเข้าใช้งานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกคน เนื่องจากเป็นระบบออนไลน์แบบ Real time ที่สามารถเข้าใช้งานได้พร้อมกันทุกที่ทุกเวลา ซึ่งสะดวกต่อการเข้าใช้งานได้ทั้งทางโทรศัพท์ หรือคอมพิวเตอร์
3. ทีมกำกับติดตามของสำนักฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตามเงื่อนไขเวลาที่กำหนด ซึ่งมีการจัดทำ (ร่าง) ข้อมูลรายการกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการเพื่อให้ผู้รับผิดชอบโครงการบันทึกข้อมูล ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ทุกเดือน
4. สื่อสารข้อมูลเพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ด้วยวิธีการ คือ
 - 4.1 สื่อสารอย่างเป็นทางการผ่านหนังสือราชการโดยระบุเงื่อนไขการติดตามผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการในหนังสือเชิญประชุมสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม
 - 4.2 สื่อสารผ่านไลน์กลุ่มสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม และไลน์กลุ่มติดตามงบประมาณ ทุกเดือน
 - 4.3 เพื่อแจ้งให้บุคลากรที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ หัวหน้ากลุ่ม และผู้รับผิดชอบโครงการ ดำเนินการจัดทำ ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้วยวิธีการนำเข้าข้อมูลผ่านระบบออนไลน์ Google Sheet
 - 4.4 ประสานผู้รับผิดชอบโครงการทุกโครงการเป็นรายบุคคลเพื่อประสิทธิภาพในการรายงานผล การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ภายในเวลาที่กำหนด

นอกจากนี้ สำนักงานมายสิ่งแวดล้อมได้กำหนดมาตรการสำคัญให้สอดคล้องกับมาตรการสำคัญ PIRAB เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ตัวชี้วัด 2.5 และเพื่อกำกับติดตามผลที่ทำให้ตัวชี้วัดบรรลุเป้าหมาย ดังนี้

P: Partnership ประสานความร่วมมือกับส่วนแผนงานงบประมาณ และผู้รับผิดชอบโครงการ ทุกโครงการในการขับเคลื่อนงานตามแนวทางที่กำหนดเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และได้ผลผลิตตามเป้าหมาย/ตัวชี้วัดที่กำหนด

I: Investment เสริมสร้างความพร้อมในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการโดยการจัดประชุม สำนักงานมายสิ่งแวดล้อมทุกเดือน เพื่อกำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการที่กำหนด

R: Regulation พัฒนาเครื่องมือสำหรับควบคุมกำกับ และติดตามผลการดำเนินงาน โดยปรับใช้ เครื่องมือการรายงานข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการควบคู่กันทั้ง google sheet, google slide และ google data studio พร้อมนำข้อมูลที่ได้มาดำเนินการวิเคราะห์ และจัดทำเอกสารนำเสนอรายงาน ความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ทั้งนี้ ได้มีกระบวนการให้ระบุนวันที่ดำเนินการและการใช้จ่าย งบประมาณตามแผนปฏิบัติการรายเดือนอย่างชัดเจน โดยแจ้งให้กลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ทราบทุกวันที่ ๒๐ ของเดือน เพื่อการบริหารจัดการในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ทันต่อสถานการณ์

A: Advocacy พัฒนารูปแบบการสื่อสารโดยเพิ่มความถี่ในการสื่อสารข้อมูลทั้งรูปแบบทางการ คือ หนังสือราชการ โดยบรรจุ QR code แบบฟอร์มรายงานผ่านระบบออนไลน์ในหนังสือเชิญประชุม และสื่อสาร ผ่านช่องทางไลน์ (Line) ทั้งไลน์กลุ่มสำนักงานมายสิ่งแวดล้อม กลุ่มไลน์ติดตามงบ สว. และไลน์ส่วนตัว ของผู้รับผิดชอบแต่ละโครงการอย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง ซึ่งได้รับการตอบรับในการนำเข้าข้อมูลเป็นอย่างดี

B: Building capacity พัฒนาศักยภาพทีมงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการ เชื่อมโยงการจัดทำแผนงาน/โครงการ และการติดตามประเมินผล โดยบูรณาการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการติดตามงานทั่วไปและงานตามแผนต่างๆ

ทั้งนี้ ข้อมูลความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ปรากฏอยู่ในระบบออนไลน์ซึ่งสามารถ ตรวจสอบข้อมูลได้อย่างต่อเนื่อง

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1h2Z23UitWxBYwRrQ4YQGtUL7n0L2oSAssNpkEYalhfw/edit?usp=sharing>

ลำดับ	กิจกรรม	แหล่งที่ตั้ง	ระบุผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)	หมายเหตุ
1	กิจกรรม...				
2	กิจกรรม...				
3	กิจกรรม...				
4	กิจกรรม...				
5	กิจกรรม...				
6	กิจกรรม...				
7	กิจกรรม...				
8	กิจกรรม...				
9	กิจกรรม...				
10	กิจกรรม...				
11	กิจกรรม...				
12	กิจกรรม...				

ทั้งนี้ สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อมได้มีทบทวนการวิเคราะห์รายการข้อมูลที่ใช้ (ตามองค์ประกอบที่เจ้าภาพกำหนดไว้) รวมถึงการกำหนดมาตรการตาม PIRAB โดยสอดคล้องกับแผนการขับเคลื่อนตัวชี้วัด ครอบคลุม ครอบคลุม ต่อการขับเคลื่อนตัวชี้วัด 2.5 แล้ว รวมถึง Output ผลผลิต : 1) มีผลการดำเนินงาน (ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ) แผนการประชุม/ อบรม/สัมมนาของหน่วยงาน ในไตรมาสที่ 1 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 ของวงเงินงบประมาณในแผนการประชุม/อบรม/สัมมนา 2) มีการรายงานผลผลิตครบทุกกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานในระบบ DOC4.0 คิดเป็นร้อยละ 100 ของการดำเนินงานตามแผนและมาตรการที่กำหนด ทำให้ผลการดำเนินงานรอบ 5 เดือนแรก ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยสำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม ไม่มีการปรับแผนการขับเคลื่อนตัวชี้วัดหรือกิจกรรมในรอบ 5 เดือนหลังรายละเอียด ดังนี้

กิจกรรมรอบ 5 เดือนแรก	ผลตามเป้าหมาย	กิจกรรมรอบ 5 เดือนหลัง	ผลตามเป้าหมาย
1. วิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานไม่บรรลุเป้าหมาย (ต.ค. 64) https://env.anamai.moph.go.th/kpi65/download?id=83634&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26113	✓ (1 ครั้ง)	1. วิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานไม่บรรลุเป้าหมาย (มี.ค. 65)	(1 ครั้ง)
2. จัดทำแผนกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ (ต.ค. 64) https://env.anamai.moph.go.th/kpi65/download?id=83637&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26113	✓ (1 ครั้ง)	2. จัดทำแผนกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ	-
3. กำหนดมาตรการเพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงาน (ต.ค. 64) https://env.anamai.moph.go.th/kpi65/download?id=83634&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26113	✓ (1 ครั้ง)	3. กำหนดมาตรการเพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงาน	-
4. จัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการฯ (ต.ค. 64 - ก.พ. 65) https://docs.google.com/spreadsheets/d/1h2Z23UltWxBYwRrq4YOGtUL7n0L2oSAssNpkEYalhfw/edit#gid=2051669913	✓ (5 ครั้ง)	4. จัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการฯ (มี.ค. - ก.ย. 65) https://docs.google.com/spreadsheets/d/1h2Z23UltWxBYwRrq4YOGtUL7n0L2oSAssNpkEYalhfw/edit#gid=2051669913	(5 ครั้ง)

กิจกรรมรอบ 5 เดือนแรก	ผลตามเป้าหมาย	กิจกรรมรอบ 5 เดือนหลัง	ผลตามเป้าหมาย
<p>5. สื่อสารข้อมูลเพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ (การนำเข้าระบบ google sheet) (ต.ค. 64 - ก.พ. 65)</p> <p>(1) การประสานงานฯ เดือนตุลาคม - พฤศจิกายน 2564 https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=84933&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26113</p> <p>(3) การประสานงานฯ เดือนธันวาคม 2564 https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=85778&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26113</p> <p>(4) การประสานงานฯ เดือนมกราคม 2565 https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=86686&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26113</p> <p>(5) การประสานงานฯ เดือนกุมภาพันธ์ 2565 https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=88709&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26113</p>	<p>✓ (5 ครั้ง)</p>	<p>5. สื่อสารข้อมูลเพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ (การนำเข้าระบบ google sheet) (มี.ค. - ก.ย. 65)</p>	<p>(5 ครั้ง)</p>
<p>6. จัดทำข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนฯ เพื่อนำเสนอในที่ประชุมสำนักฯ (ต.ค. 64 - ก.พ. 65)</p> <p>1. ผลการดำเนินงานเดือนตุลาคม 2564 https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=83635&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26113</p> <p>2. ผลการดำเนินงานเดือนพฤศจิกายน 2564 https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=83636&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26113</p> <p>3. ผลการดำเนินงานเดือนธันวาคม 2564 https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=85779&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26113</p> <p>4. ผลการดำเนินงานเดือนมกราคม 2565 https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=86685&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26113</p> <p>5. ผลการดำเนินงานเดือนกุมภาพันธ์ 2565 และผลการดำเนินงานไตรมาส 1 ปี 65 https://env.anamai.moph.go.th/th/kpi65/download?id=88710&mid=36276&mkey=m_document&lang=th&did=26113</p>	<p>✓ (5 ครั้ง)</p>	<p>6. จัดทำข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนฯ เพื่อนำเสนอในที่ประชุมสำนักฯ (มี.ค. - ก.ค. 65)</p>	<p>(5 ครั้ง)</p>